

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

บริษัท ทุนชนชาต จำกัด (มหาชน)

ณ ห้องแอกอทินี ศรีสัตต์ ชั้น 3 โรงแรม ดิ แอทธินี โซเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โซเทล

เลขที่ 61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

วันพุธที่ 29 กรกฎาคม 2563 เวลา 10.00 นาฬิกา

**องค์ประชุม** เวลา 10.00 นาฬิกา มีผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง จำนวน 83 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 11,113,021 หุ้น และผู้ถือหุ้นที่มอบอำนาจ จำนวน 1,055 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 572,002,202 หุ้น รวมจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 1,138 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 583,115,223 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.0472 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 1,165,129,703 หุ้น ครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ ทุนชนชาตมีหุ้นที่ถืออยู่จากการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) จำนวน 116,512,970 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งหุ้นจำนวนดังกล่าวไม่ได้นำมาลงทะเบียน และไม่นับเป็นองค์ประชุม รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมครั้งนี้

**กรรมการบริษัทฯ ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. นายบันเทิง	ตันติวิท	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
2. นายศุภเดช	พูนพิพัฒน์	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3. นางศิริเพ็ญ	สีตสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุทบทวน (กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4. นายธีรพจน์	วัชราภัย	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5. นางสาวลินี	วงศ์ตala	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง (กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6. ดร.ธนชาติ	นุ่มนนท์	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง (กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
7. นายวิชิต	ญาณอมร	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุทบทวน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
8. นางสาวสุวรรณภา	สุวรรณประทีป	รองประธานกรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
9. นายสมเจตน์	หนูศิริเลิศ	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

**เปิดประชุม** นายบันเทิง ตันติวิท ประธานกรรมการ เป็นประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อเวลา 10.00 นาฬิกา โดยมีระเบียบวาระการประชุม 8 วาระ โดยพิจารณาเรียงตาม ระเบียบวาระการประชุม ดังรายละเอียดในหนังสือบอกร่างเชิญประชุมที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านแล้ว

โดย ประธานที่ประชุม แต่งตั้งให้ คุณภาณุพันธุ์ ดวงทอง เลขาธุการบริษัท เป็นผู้จัดบันทึกการประชุม หลังจากนั้นขอให้เลขาธุการบริษัทกล่าวแนะนำกรรมการบริษัท ทุนชนชาต จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") และผู้บริหาร ตลอดจนชี้แจงรายละเอียดวิธีการดำเนินการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ

เลขาธุการบริษัท เรียนเชื่อแจงว่าด้วยปัจจัยภายนอกในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และการประชุมต้องมีมาตรการตามที่ทางการกำหนด จึงขอແด้งมาตรการที่สำคัญสำหรับในห้องประชุม ดังนี้

- สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ภายในพื้นที่จัดประชุม
- ขอความร่วมมือนั่งในตำแหน่งเดิมตลอดเวลาที่อยู่ในห้องประชุม
- ล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ ที่จัดบริการไว้ตามจุดต่าง ๆ
- งดรับประทานอาหารภายในห้องประชุมและพื้นที่จัดประชุมทั้งหมด
- กรณีมีอาการเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ ขอความกรุณาออกนอกพื้นที่จัดประชุม
- ในการสอบถามในห้องประชุม กรุณายืนตำแหน่งเดิมที่ได้รับไว้ให้พร้อมระบุชื่อและนามสกุล หรือ สอบถามผ่านไมโครโฟน ณ ตำแหน่งที่จัดไว้ให้เท่านั้น บริษัทฯ ไม่มีการจัดไมโครโฟนส่งให้ผู้ถือหุ้น ณ ที่นั่ง
- บริษัทฯ จะขอตอบคำถามเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวกับการลงมติเท่านั้นเพื่อลดเวลาในการรวมคนจำนวนมากในพื้นที่เดียวกัน

โดยในการประชุมครั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 9 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบถ้วนท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด) รวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้แนะนำกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์ และคุณสาลินี วงศ์adal ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดดอย แทนคุณธีรัตน์ ศรีวงศ์ และคุณปริญญา หอมเอนก ตามลำดับ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ได้มีผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย ดังนี้ 1) คุณกานาร์ตันติศิริวัฒน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงิน 2) คุณธนวรรณ ทีฆาอุตมากร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานตรวจสอบ 3) คุณญาดา ไวยปินณรงค์ ผู้อำนวยการอาชญาลัย สายงานสนับสนุนธุรกิจ และ 4) คุณวชิระ เพิ่มพิทักษ์ ผู้อำนวยการอาชญาลัย สายงานธุรกิจ

เลขาธุการบริษัท เรียนเชื่อแจงว่า ในวันนี้คุณสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน จิวาย จำกัด ที่ทำการสอบบัญชีบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ก็ได้เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย ดังนั้น หากในระหว่างการประชุม ท่านผู้ถือหุ้นประสงค์จะให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้สอบบัญชีตอบชี้แจงข้อสอบถามในวาระที่เกี่ยวข้องกิสามารถดำเนินการได้

หลังจากนั้น ได้ขอให้เจ้าหน้าที่ของโรงเรนเรียนเชื่อแจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงเส้นทางหนีไฟกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน หรือเพลิงไหม้เพื่อความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น

ต่อจากนี้ข้อเชิญผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เป็นผู้ตรวจสอบการบัญชีและแผนการประจำครั้งนี้ด้วย โดยคุณสสima ทวีสกุลชัย (ผู้ถือหุ้นรายย่อย) อาสาเป็นผู้ตรวจสอบการบัญชีและแผนการประจำครั้งนี้ และเลขานุการบริษัทได้รับแจ้งรายละเอียดวิธีการดำเนินการประชุมให้ทราบ สรุปได้ดังนี้

- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนไว้ให้กับทุกท่านเพื่อความสะดวกในการใช้สิทธิการออกเสียงลงมติในการประชุม โดยบัตรลงคะแนนที่ท่านได้รับจะแบ่งเป็นวาระต่าง ๆ รวมทั้งหมด 9 บัตร ซึ่งฝ่ายจัดการได้พิมพ์รายละเอียดไว้ในบัตรแล้ว สำหรับวาระที่ 2 และวาระที่ 4 เป็นการเสนอรายงานเพื่อให้ที่ประชุมรับทราบเท่านั้นจึงไม่มีบัตรลงคะแนนโดยผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุรุษสิทธิมีสิทธิลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- ในระหว่างการประชุมแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นท่านใดที่มีประเด็นซึ่งแจ้งหรือสอบถาม กรุณาเขียนคำถามลงในกระดาษ หรือสอบถามผ่านไมโครโฟน ณ ตำแหน่งที่จัดไว้ให้เท่านั้น เพื่อให้ผู้จัดบันทึกการประชุม ได้บันทึกรายงานการประชุมได้ถูกต้อง
- การออกเสียงลงมติ สำหรับท่านที่ประสังค์จะใช้สิทธิลงมติ "ไม่เห็นด้วย" หรือ "งดออกเสียง" ในระหว่างได้กุญแจกรอกมติของท่านพร้อมลงนามไว้ในบัตร เมื่อเรียบร้อยแล้วโปรดยกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บและรวบรวมคะแนน ดังกล่าว บัตรลงคะแนนใดที่มิได้ลงลายมือชื่อในบัตร หรือลงมติมากกว่า 1 ช่อง จะถือว่าเป็น "บัตรเสีย" โดยบัตรที่งดออกเสียง และบัตรเสีย จะไม่นำมานับเป็นฐานคะแนนเสียง ยกเว้น วาระที่ 5 จะนับรวมเป็นฐานในการคำนวณคะแนนเสียงด้วย
- สำหรับท่านที่มีมติ "เห็นด้วย" ไม่ต้องส่งบัตรลงคะแนน โดยบริษัทฯ จะนำคะแนนเสียงที่มีมติไม่เห็นด้วย งดออกเสียง บัตรเสีย หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละวาระนั้น ได้จำนวนเท่าใด จะถือเป็นคะแนนเสียงที่มีมติเห็นชอบด้วย ทั้งนี้ รวมถึงคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้แสดงการลงมติในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนในหนังสือมอบฉันทะด้วย
- ระหว่างรอการร่วมลงคะแนนผลคะแนนเสียง ประธานที่ประชุมจะขอดำเนินการประชุมในวาระถัดไปก่อน เมื่อการรวมคะแนนเป็นที่เรียบร้อยก็จะกลับมารายงานผลให้ทราบเป็นรายวาระไป

หลังจากการซึ่งดังกล่าวข้างต้น ประธานที่ประชุมจึงขอเข้าสู่การพิจารณาตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ดังนี้

### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562

ประธานที่ประชุม ซึ่งต่อที่ประชุมว่าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้จัดขึ้น เมื่อวันจันทร์ที่ 23 กันยายน 2562 ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวจำเป็นต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความถูกต้อง ร่วมกัน โดยรายละเอียดของร่างรายงานการประชุม ได้จัดพิมพ์ไว้ในเล่มหนังสือออกล่าwiększุประชุมหน้าที่ 10 ถึงหน้าที่ 39 โดยขอเสนอรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว พร้อมสอบถามว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดมีความประสงค์จะแก้ไข รายงานการประชุมในจุดใดบ้างหรือไม่ หากผู้ถือหุ้นท่านใดที่มีประเด็นซึ่งแจ้งหรือสอบถาม กรุณาเขียนคำถามในกระดาษ ที่เตรียมไว้ให้พร้อมระบุชื่อและนามสกุล หรือสอบถามผ่านไมโครโฟนในตำแหน่งที่จัดไว้ให้เท่านั้น เพื่อให้ผู้จัดบันทึกการประชุม ได้บันทึกรายงานการประชุมได้ถูกต้อง

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านได้ประสังค์ที่จะแก้ไขหรือเพิ่มเติมรายงานการประชุมดังกล่าว ประธานที่ประชุมจึงเสนอให้ที่ประชุมลงมติรับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562

### ผลการลงมติวาระที่ 1 มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	592,980,249	99.9983
ไม่เห็นด้วย	9,502	0.0016
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

มติ ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน รับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562

### วาระที่ 2 รับทราบรายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการในรอบปี 2562

ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ คุณสมเจตน์ หมุศิริเลิศ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา ต่อที่ประชุม

คุณสมเจตน์ หมุศิริเลิศ แจ้งต่อที่ประชุมว่าในวาระที่ 2 นี้ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานจากคณะกรรมการ ซึ่งได้จัดเตรียมการนำเสนอในรูปแบบของวีดีทัศน์ ความยาวประมาณ 9 นาที โดยผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณารายละเอียดในรายงานประจำปี 2562 (ในรูปแบบ QR Code) ซึ่งได้จัดสร้างให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือบอกรับทราบเชิญประชุม

### บันทึกรายงานจากวีดีทัศน์

“ลงมรธุนเคราะห์ธิ” ไทยปี 62 ยังคงให้mgrหน้า ทั้งการหาดตัวของ การส่งออก การขยายตัวที่ชะลอลงของ การลงทุนภาคธุรกิจภาคเอกชน และการบริโภค ทำให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายถูกปรับลดลง 2 ครั้งในรอบปี จนลงมาอยู่ที่ ร้อยละ 1.25 ต่อปี สินเชื่อในอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง แต่ด้วยวิสัยทัศน์ของทุนธนชาต เรายังคงศรัทธาต่อการดำเนินธุรกิจด้วยการปรับโครงสร้างกลุ่มนิคมชาต โดยซื้อบริษัทอย่างเงินลงทุนบางบริษัทจาก ธนาคารธนชาตมาถือหุ้นโดยตรง และได้ขยายหุ้นทั้งหมดของธนาคารธนชาตให้แก่ธนาคารทหารไทย เพื่อร่วมกิจการของ ทั้งสองธนาคารเข้าด้วยกัน ภายเป็นธนาคารที่มีขนาดสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเกือบท่าตัว พัฒนาไปชื่อหุ้นเพิ่มทุนของ ธนาคารทหารไทย โดยเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.12 การปรับบุคลาศาสตร์ดังกล่าวถือเป็นการหยั่งรากการเดิมโต เพื่ออนาคต โดยทุนธนชาตจะเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารพาณิชย์ที่มีขนาดสินทรัพย์ใหญ่ขึ้น มีความสามารถ ในการแข่งขันเพิ่มขึ้น แข็งแกร่งมากขึ้น อีกทั้งการซื้อบริษัทอย่างเงินลงทุนบางบริษัทมาจากธนาคารธนชาต เปรียบ ได้กับการแตกกิจก้านการกระจายตัวของแหล่งรายได้ได้ดียิ่งขึ้น ผลงานให้บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือประมาณ 14,000 ล้านบาท โดยเงินสดส่วนเกินนี้ได้จัดสรรไปชื่อหุ้นคืนในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เป็นเงินปันผลพิเศษให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท

อีกทั้งมีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่มีความสามารถเชิงยาว เช่น ธุรกิจการเงิน และธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับท่านผู้ถือหุ้น การเดิมโตของผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีกำไรสุทธิ 16,760 ล้านบาท เพิ่มขึ้nr้อยละ 6.04 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการ

ผลการดำเนินงานของธนาคารธนชาตและบริษัทฯ บวกกับจากการขายธนาคารธนชาตให้แก่ธนาคารทหารไทย ซึ่งได้ทำรายการไปเมื่อ 3 ธันวาคม 2562 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ 10,807 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.86 จากปีก่อน คิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 9.43 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.74 บาท

อีกทั้งรากฐานที่ดินเสียงที่บวชที่ในกลุ่มธนาคารยังคงทยอยล็อกในการยอมรับขององค์กรภายนอก ที่แสดงให้เห็นได้จากการวัดต่าง ๆ ที่ได้รับ

ปี 2563 เดิมไปด้วยขากหมายต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจธุรกิจธนาคารพาณิชย์ยังต้องเจอมะฝันปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งมีผลกระทบกับประเทศไทยในวงกว้าง และในทุกมิติ เราจะติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจให้ทันต่อสถานการณ์ และลดผลกระทบให้น้อยที่สุด อีกทั้งในปี 2563 นี้ ธนาคารทหารไทยและธนาคารธนชาตกำลังเริ่มต้นกระบวนการรวมกิจการ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าการรวมกิจการจะเป็นไปด้วยความราบรื่น และส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของทั้งสองธนาคารน้อยที่สุด ส่วนการลงทุนในบริษัทอยู่อื่น ๆ คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนอย่างเต็มที่ในทุกด้าน ร่วมกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

จากการดำเนินธุรกิจปกติ และกำไรจากการขายหุ้นธนาคารธนชาต เพื่อการรวมกิจการธนาคาร ธนชาตกับธนาคารทหารไทย คณะกรรมการได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 3 ครั้ง รวมเป็นเงินปันผลจ่ายหุ้นละ 7.00 บาท โดยแบ่งเป็นจ่ายเงินปันผลพิเศษหุ้นละ 4.00 บาท เมื่อเดือนมกราคม 2563 จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการตามปกติปี 2562 จำนวน 1.20 บาท เมื่อเดือนตุลาคม 2562 และจำนวน 1.80 บาท เมื่อเดือนเมษายน 2563 ซึ่งรวมเป็นเงินปันผลจากการดำเนินธุรกิจปกติรวม 3.00 บาทต่อหุ้น เพิ่มจากปีก่อนที่ 2.60 บาทต่อหุ้น

นอกจากนี้ เรายังคงเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ โดยคุณธีรวันน์ ศรีวงศ์ และคุณปริญญา หอมเนenk ได้รับเชิญเป็นกรรมการธนาคารทหารไทยโดยเป็นกรรมการอิสระ ทั้งสองท่านจึงได้ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่ 16 ธันวาคม 2562 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการเสนอของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรจุภภิบาล ได้พิจารณาอนุมติแต่งตั้งคุณสาลินี วังตาล และดร.ธนชาติ นุมนนท์ ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินและการกำกับดูแลธุรกิจเป็นอย่างดี มาร่วมเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการทั้งสองท่าน มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2563

อย่างไรก็ตาม การเติบโตอย่างมั่นคงต้องอยู่บนรากแก้วแห่งธรรมาภิบาล โดยในปีที่ผ่านมา ได้รับการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ด้วยคะแนน 97 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และเป็นส่วนหนึ่งของการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยทุกบริษัทในกลุ่มธนาคารร่วมเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี 2557 ด้านการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ยังสามารถชี้แจงงานและใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า จัดทำสื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการใช้เงินและการออมเงินอย่างถูกวิธี เพื่อให้หยั่งรากความมั่นคงทางการเงินให้กับสังคมไทยในระยะยาว

แม้อุปสรรคเบื้องหน้าจะมีให้เรื่องง่าย แต่ด้วยวิสัยทัศน์มองการณ์ไกลถึงอนาคตของธนชาตทำให้เราพร้อมเติบโตจากภารกิจที่แข็งแกร่งในวันนี้ เพื่อขยายความสำเร็จให้แก่ลูกค้าและผู้ถือหุ้นอย่างไม่รู้จบ”

สำหรับภาระนี้ทุกท่านก็ได้รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว และเนื่องจากภาระนี้เป็นการเสนอเพื่อทราบไม่มีการลงมติแต่ครอย่างใด ซึ่งหากผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อเสนอแนะหรือข้อสอบถาม ขอให้ผู้ถือหุ้นรวมไว้เพื่อเสนอในภาระต่อ ๆ ไป

**ภาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำเสนอในภาระนี้

คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ แจ้งต่อที่ประชุมว่าในภาระที่ 3 บริษัทฯ ขอนำเสนอรายงานงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผ่านวิดีทัศน์ความยาวประมาณ 9 นาที เพื่อขอรับใบอนุญาตทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน งบการเงินที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวย จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

ภาพรวม ณ ปี 2562 มีผลการดำเนินงานที่ดี มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น แสดงถึงผลการดำเนินงานที่ดีของกลุ่มธุรกิจ ตามรายละเอียดในรายงานประจำปี 2562 (ในรูปแบบ QR Code) ซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือบอกร่อง่าวเชิญประชุม

**บันทึกรายงานจากวิดีทัศน์**

“คณะกรรมการขอนำเสนอแก่ที่ประชุมเพื่อการพิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัท ธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยผลการตรวจสอบผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข งบการเงินรวมสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งได้จัดส่งให้แก่ท่านผู้ถือหุ้นแล้ว

**เหตุการณ์สำคัญในปี 2562**

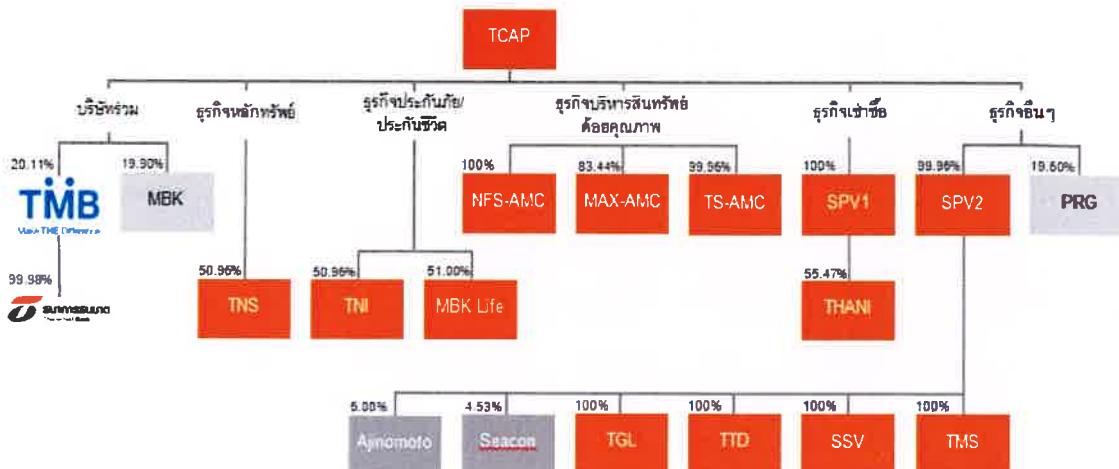
1. การปรับโครงสร้างธุรกิจและแผนการรวมกิจการ ระหว่างธนาคารธนชาต และธนาคารทหารไทย ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ เดินดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยทำรายการที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทที่นี่ จากธนาคารธนชาตตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ
- บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญของธนาคารธนชาตให้แก่ธนาคารทหารไทยตามมาตรฐานการบัญชี การขายบริษัทย่อยมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องนำงบการเงินของธนาคารธนชาตมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ อีกต่อไป ด้วยเหตุผลดังกล่าวมีผลทำให้สินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของเจ้าของผลลงจากสิ้นปีก่อน
- บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารทหารไทยในสัดส่วนร้อยละ 20.11 ซึ่งตามมาตรฐานการบัญชีถือว่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยจะแสดงรายการรวมมูลค่าของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

- บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯอย่างและบริษัทอื่นบางบริษัทจาก Scotia Netherlands Holding B.V. ภายหลังการปรับโครงสร้างครุภารกิจของธนาคารธนชาต

จากการปรับโครงสร้างดังกล่าวทำให้โครงสร้างของบริษัทฯ เปลี่ยนไปดังแสดงตามแผนภาพด่อไปนี้

แผนภาพแสดง โครงสร้างกลุ่มธนชาตภายหลังการปรับโครงสร้าง และซื้อขายหุ้นธนาคารธนชาต และธนาคารทหารไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



หมายเหตุ : TCAP = บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน), NFS-AMC = บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ จำกัด, MAX-AMC = บริษัทบริหารสินทรัพย์ เม็กซ์ จำกัด, MBK = บริษัท เม็ค จำกัด (มหาชน), PRG = บริษัท บปมไวรเมล แอนด์ แกรนด์ จำกัด (มหาชน), TNS = บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน), TNI = บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน), TS-AMC = บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด, SPV 1 = บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด, SPV2 = บริษัท ธนชาต เอสพีวี 2 จำกัด, THANI = บริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน), TGL = บริษัท ธนชาตกรุ๊ป ลีสซิ่ง จำกัด, TTD = บริษัท ธนชาตเทอร์นิ่ง แอนด์ ดีเกล็อกอปมันน์ จำกัด, SSV = บริษัท รักษาระบบความปลอดภัย ศิริบุรี จำกัด, TMS = บริษัท ธนชาต แมเนจเม้นท์ แอนด์ เชอร์วิส จำกัด  
ร้อยละการถือหุ้นของ MBK, TNS, TNI, TS-AMC, THANI, SPV2 และ PRG ไม่วรวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายอื่นของธนาคารธนชาต

## 2. มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

โดยมาตรฐานทั้ง 2 ฉบับ ไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### การพิจารณางบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทฯอย

ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทฯอยมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม จำนวน 16,760 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 954 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯอยที่สำคัญ ดังนี้

- กำไรสุทธิของ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำนวน 1,449 ล้านบาท
- กำไรสุทธิของ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำนวน 1,674 ล้านบาท
- กำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำนวน 1,964 ล้านบาท
- กำไรสุทธิของ บริษัทบริหารสินทรัพย์และบริษัทฯอยอื่น จำนวน 186 ล้านบาทและ
- กำไรสุทธิของ ธนาคารธนชาตและบริษัทฯอย 2 บริษัท (กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก) จำนวน 13,361 ล้านบาท

ส่งผลให้หักภาษีเงินได้ที่มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 10,807 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,968 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.9 จากปีก่อน

#### ตารางแสดงผลการดำเนินงานปี 2562 และปี 2561 ของบริษัทฯอยู่ที่สำคัญ

บริษัทฯอย	สัดส่วนการถือหุ้น ทางตรง/ทางอ้อม (ร้อยละ)	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	
		2562	2561
บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	50.96	1,674	593
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	50.96	1,449	1,042
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด	99.96	134	237
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (งบการเงินรวม)	55.47	1,964	1,641
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เคส จำกัด	100.00	135	14
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เม็กซ์ จำกัด	83.44	224	201
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	51.00	(231)	(63)

#### รายการที่สำคัญในงบการเงินรวม มีดังนี้

รายได้จากการดำเนินงานสุทธิ จำนวน 7,603 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้ตัดออกเบี้ยสุทธิ จำนวน 2,740 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,542 ล้านบาท และจากธุรกิจประกันภัยและประกันชีวิต จำนวน 459 ล้านบาท และบริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) จำนวน 170 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีตัดออกเบี้ยจ่ายสุทธิ จำนวน 468 ล้านบาท

- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ จำนวน 1,202 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากค่ารายน้ำบวบริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) จำนวน 912 ล้านบาท บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 236 ล้านบาท

- รายได้จากการรับประกันภัย / ประกันชีวิตสุทธิ จำนวน 1,408 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,936 ล้านบาท ในขณะที่ บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากการรับประกันชีวิตสุทธิ ลดลง 528 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตั้งสำรองประกันชีวิตเพิ่มเนื่องจากอัตราผลตอบแทนรับปัจจัยความเสี่ยงในระดับต่ำ

- กำไรจากการรับชำระหนี้ / ต้องทรัพย์ชำระหนี้ ของบริษัทฯ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ จำนวน 425 ล้านบาท

- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 367 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ จำนวน 2,837 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 3,153 ล้านบาท และ รายการโอนกลับหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 316 ล้านบาท

#### การพิจารณาแบบแสดงฐานะการเงินรวม ของบริษัทฯและบริษัทฯอย

#### ด้านสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ และบริษัทฯอยมีสินทรัพย์รวม จำนวน 160,927 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ คือ

- เงินลงทุนสุทธิ จำนวน 41,551 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และตราสารหนี้ภาคเอกชน
- เงินลงทุนบริษัทท่วมสุทธิ 45,421 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในธนาคารพาณิชย์ไทย จำนวน 42,044 ล้านบาท
- เงินให้สินเชื่อ จำนวน 56,266 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

#### ด้านนี่สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 86,868 ล้านบาท รายการที่สำคัญ ได้แก่

- ตราสารนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำนวน 44,780 ล้านบาท ประกอบด้วยของบริษัทฯ จำนวน 17,587 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 27,193 ล้านบาท
- หนี้สินอื่น จำนวน 26,428 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก หนี้สินจากสัญญาประกันภัย/ประกันชีวิต จำนวน 13,096 ล้านบาท

ส่วนของเจ้าของรวม จำนวน 74,059 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนของบริษัทใหญ่ จำนวน 65,833 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 8,226 ล้านบาท

จากการมุ่งมั่นที่แน่วแน่ต่อเป้าหมายความสำเร็จของทุกบริษัท ผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เติบโตอย่างแข็งแกร่ง และมั่นคง ขอให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามรายละเอียดในรายงานประจำปีที่อยู่ในมือท่านผู้ถือหุ้นแล้ว"

ภายหลังจากการนำเสนอวิดีทัศน์ คุณสมเจตน์ หมุศิริเลิศ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า วิดีทัศน์ที่ได้นำเสนอ ผ่านไปเป็นนั้น ได้อธิบายรายการสำคัญของงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2562 ซึ่งรายละเอียดก็จะมีปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2562 (ในรูปแบบ QR Code) ซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น ทุกท่านพร้อมหนังสือบอกร่างเชิญประจำ และสรุปงบการเงิน การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการประจำปี 2562

จากนั้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความคิดเห็น โดยในวาระนี้จะมีผู้สอบถามบัญชี จำกสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ข่วยตอบคำถามให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความคิดเห็น แต่อย่างใด จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติ

#### ผลการลงมติวาระที่ 3 มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	590,906,013	99.9983
ไม่เห็นด้วย	9,502	0.0016
งดออกเสียง	4,437,700	-
บतรสเสีย	0	-

มติ ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน  
เห็นด้วยให้อนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

**วาระที่ 4 รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และพิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562**

ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำเสนอ  
ในวาระนี้

คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ตามรายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้  
ชี้แจงให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบในวาระที่ 2 และวาระที่ 3 ไปแล้วนั้น และจากข้อมูลที่แสดงไว้ในหนังสือบอกร่าง  
เชิญประชุมโดยในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ จำนวน 57,261,091,986.42 บาท และกำไรสุทธิ  
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม จำนวน 10,807,059,309.68 บาท ซึ่งคณะกรรมการได้อนุมัติจ่ายเงินปันผล  
ระหว่างกาล จำนวน 3 ครั้ง จากผลประกอบการปี 2562 รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท โดยมี  
ทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว จึงไม่ต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม  
ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วจึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาไว้ทราบ ดังนี้

1. รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ  
และผู้ถือหุ้นบุรุษสิทธิ จำนวน 3 ครั้ง รวมเป็นเงินปันผลจ่ายหุ้นละ 7.00 บาท ดังนี้

- ครั้งที่ 1 จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.20 บาท เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562
- ครั้งที่ 2 จ่ายเงินปันผลพิเศษหุ้นละ 4.00 บาท เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563
- ครั้งที่ 3 จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.80 บาท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563

2. รับทราบการไม่จัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี 2562 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ มี  
ทุนสำรองตามกฎหมายครบตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

รายละเอียดปรากฏในหนังสือบอกร่างที่ 2-4 และเนื่องจากวาระนี้เป็นการเสนอเพื่อ  
ทราบไม่มีการลงมติแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อเสนอแนะหรือข้อสอบถาม ขอให้ผู้ถือหุ้นรวมใจเพื่อเสนอ  
ในวาระต่อ ๆ ไป

**วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 และอนุมัติ  
เงินบำเหน็จกรรมการบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานประจำปี 2562**

ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ คุณธีรวจน์ วัชราภัย ประธานกรรมการสร้างสรรค์ กำหนด  
ค่าตอบแทน และบรรณาธิการ สถาปัตย์ เป็นผู้นำเสนอในวาระนี้

คุณธีรวจน์ วัชราภัย เรียนแจ้งต่อที่ประชุมว่า ในปี 2562 ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้กรรมการ  
บริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ตามอัตราที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีจำนวนเงินรวมที่  
จ่ายในปี 2562 ดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำบอดี้ด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมซึ่งเป็นไปตามจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม รวมจำนวนที่จ่ายเป็นเงิน 11,098,064.52 บาท
- ค่าตอบแทนที่จ่ายแก่คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ทุกคณะกรรมการจำนวนที่จ่าย 5,488,548.39 บาท
- ตารางแสดงอัตราค่าตอบแทนที่จ่ายแก่กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ทุกคณะกรรมการที่จ่ายในปี 2562 และที่จ่ายในปัจจุบัน รายละเอียดปรากฏในหนังสือบอกร่างเชิงประชุม หน้าที่ 4

ส่วนค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลที่จ่ายในปี 2562 ดูได้จากรายงานประจำปีหน้าที่ 92 ถึงหน้าที่ 93 ซึ่งเป็นการรายงานเพื่อทราบไม่มีการลงมติ และนอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้รายงานไปแล้วนั้น บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน และ/หรือ สิทธิประโยชน์อื่นใดในลักษณะที่มิใช่ค่าตอบแทนตามปกติให้แก่กรรมการ

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล ให้พิจารณาบทหวานค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยตามนโยบายและหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ค่าตอบแทนแต่ละคนจะต้องสะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ
2. มีการพิจารณาเปรียบเทียบค่าตอบแทนในอุดสาหกรรมเดียวกัน โดยนำข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ใจดีที่เปลี่ยนแปลงธุรกิจธนาคารที่รวมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยมาเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน ดังนี้

1. อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัทฯ

ขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่จ่ายในปัจจุบัน ดังนี้

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (รายเดือน : คน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง : คน)
ประธาน	120,000	60,000
กรรมการ	60,000	30,000

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่จ่ายในปัจจุบัน ดังนี้

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (รายเดือน : คน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง : คน)
ประธาน	60,000	30,000
กรรมการ	40,000	20,000

**คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุทบิบาล**
**ขอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่จ่ายในปีก่อน ดังนี้**

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (รายเดือน : คน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง : คน)
ประธาน	30,000	20,000
กรรมการ	20,000	15,000

**คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง**
**ขอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่จ่ายในปีก่อน ดังนี้**

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (รายเดือน : คน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง : คน)
ประธาน	30,000	30,000
กรรมการ	20,000	20,000

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการอาชุดอย่อยู่ทุกคน และให้คงอัตราค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการอาชุดอย่อยู่ทุกคน

2. อนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี 2562 ในอัตราข้อยละเอียด 1 ของเงินปันผลที่อนุมัติจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่รวมเงินปันผลพิเศษ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้โดยให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจัดสรรงบประมาณบริษัทฯ ต่อไป โดยปีนี้เงินปันผลที่อนุมัติจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 3,262,305,489 บาท โดยไม่รวมเงินปันผลระหว่างกาลที่เป็นเงินปันผลพิเศษ ดังนั้น จำนวนเงินบำเหน็จที่ขอเสนอจ่ายแก่กรรมการทั้งคณะ จึงเป็นเงินจำนวน 32,623,054.89 บาท รายละเอียดของการจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการจากการดำเนินงานปี 2560-2562 ปรากฏในหนังสือบอกร่างเชิญประชุมหน้าที่ 5 โดยปีที่แสดงในเอกสารเป็นปีผลการดำเนินงาน

หลังจากนั้น คุณธีรพจน์ วชราภัย ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความคิดเห็น ซึ่งมีผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความคิดเห็น ดังนี้

**คุณวารูณี ทิพย์พญาชัย (ผู้ถือหุ้น)**

สำหรับปีงบประมาณ 32 ล้านบาท นั้น เห็นว่าเป็นจำนวนที่มากเกินไป เห็นควรเสนอว่าบำเหน็จกรรมการไม่ควรเกินจำนวน 25 ล้านบาท หรืออาจจะกำหนดเป็นร้อยละ แต่ก็ควรกำหนดวงเงินสูงสุดไว้

หลังจากนั้นไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติ โดยใช้บัตรที่ระบุว่าจะที่ 5.1 และว่าจะที่ 5.2 ดังนี้

1. ขอนุมัติค่าตอบแทนจ่ายแก่กรรมการบริษัทฯ และกรรมการอาชุดอย่อยู่ ประจำปี 2563 ตามที่เสนอโดยใช้บัตรลงคะแนนว่าจะที่ 5.1

2. ขออนุมัติจ่ายเงินบำนาญแก่กรรมการบริษัทฯ ในจำนวนร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่อนุมัติจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่รวมเงินปันผลพิเศษ โดยให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดสรรแก่กรรมการบริษัทฯ ต่อไปโดยใช้บัตรลงคะแนนวาระที่ 5.2

#### ผลการลงมติวาระที่ 5.1 มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	596,472,113	99.9882
ไม่เห็นด้วย	17,802	0.0029
งดออกเสียง	52,300	0.0087
บัตรเสีย	0	0.0000

มติ ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการรัฐดอย ประจำปี 2563

#### ผลการลงมติวาระที่ 5.2 มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	528,763,536	88.6380
ไม่เห็นด้วย	67,695,379	11.3479
งดออกเสียง	83,300	0.0139
บัตรเสีย	0	0.0000

มติ ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม อนุมัติการจัดสรรเงินบำนาญกรรมการบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่อนุมัติจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น ไม่รวมเงินปันผลพิเศษ โดยให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดสรรแก่กรรมการบริษัทฯ ต่อไป

#### วาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ถูกถอนตามวาระ

ประธานที่ประชุม แจ้งงต่อที่ประชุมว่า วาระนี้เป็นการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ถูกถอนตามวาระ และเนื่องจากในการประชุมในครั้งนี้ คุณธีราพจน์ วัชราภัย ประธานกรรมการสรหารา กำหนดค่าตอบแทน และบรรชัทภิบาล เป็นกรรมการที่ครบกำหนดถอนตามวาระในครั้งนี้ จึงขอให้ คุณวิชิต ญาณอมร กรรมการสรหารา กำหนดค่าตอบแทน และบรรชัทภิบาล เป็นผู้นำเสนอยรายละเอียดในวาระนี้

คุณวิชิต ญาณอมร เรียนแจ้งต่อที่ประชุมว่า สำหรับกรรมการที่ครบกำหนดถอนตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์

รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

2. นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรหารา กำหนดค่าตอบแทน และบรรชัทภิบาล (กรรมการอิสระ)

3. นายอิรพจน์ วัชราภัย

ประธานกรรมการสร้าง กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล  
และการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาและลงมติอย่างอิสระในวาระนี้ จึงโปรดขอเชิญบุคคลที่ถูกเสนอชื่อรับแต่งตั้งเป็นกรรมการทั้ง 3 ท่าน ออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว หลังจากนั้นบุคคลที่ถูกเสนอชื่อรับแต่งตั้งเป็นกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ออกจากห้องประชุม

คุณวิชิต ญาณอมร เรียนแจ้งต่อที่ประชุมว่า การสรรหาหรือเสนอแนะผู้ที่จะเข้ารับตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบวาระนี้ นอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล เป็นผู้พิจารณาแล้ว คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมครั้งนี้ ผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thanachart.co.th](http://www.thanachart.co.th)) ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 แต่ปรากฏว่า เมื่อพ้นกำหนดเวลาดังกล่าวแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเข้ามา ดังนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล จึงได้พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการบริษัทฯ ที่ออกตามวาระ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล ได้พิจารณาความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยสำหรับกรรมการที่ออกตามวาระได้พิจารณาถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ ที่ผ่านมาและการเข้าร่วมประชุมด้วย มีมติเสนอบุคคล 3 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารนามีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล เสนอบุคคลทั้ง 3 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาข้อมูลประวัติโดยสังเขปของบุคคลทั้ง 3 ท่าน ได้จากหนังสือบอกร่างด้วยเชิญประชุมตั้งแต่นั้นที่ 40 ถึง หน้าที่ 46 หรือตามที่แสดงบนจดหมาย

หลังจากนั้น คุณวิชิต ญาณอมร ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความคิดเห็น ว่าผู้ถือหุ้น สอนถาม / แสดงความคิดเห็น ดังนี้

#### คุณวารุณ พยัพญาชัย (ผู้ถือหุ้น)

1. จำนวนกรรมการของบริษัทฯ ควรมี 12 คนหรือไม่ และกรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดเดียวยังแค่ 1 คนแต่ต่อคน เนื่องจากแต่ละคนจะมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่มาก และควรให้บุคคลที่จะมาเป็นกรรมการใหม่แสดงวิสัยทัศน์ให้ผู้ถือหุ้นเลือก

2. ในวาระเลือกตั้งกรรมการนี้ ผู้ถือหุ้นต้องเลือกบุคคลเป็นกรรมการจำนวน 3 คน เท่ากับว่าผู้ถือหุ้นไม่มีตัวเลือกได้มากกว่า 3 คน เพราะเนื่องจากคณะกรรมการเสนอบุคคลมาให้เลือกเพียงแค่ 3 คนเท่านั้น เสนอว่าควรให้คณะกรรมการเสนอรายชื่อบุคคลประมาณ 6 คน จะได้มีตัวเลือกที่มากขึ้น

3. บุคลากรที่เป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัยมีความรู้ ความสามารถ จึงเสนอให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรจุภภิบาล ควรพิจารณาบุคลากรดังกล่าวมาว่ามีเป็นกรรมการ ซึ่งคิดว่าเป็นบุคคลนักกรรมการบริษัทในหลายแห่งมีรายได้ที่ดี เชื่อว่าคงมีบุคคลหลายคนที่อยากเป็นกรรมการ และในการสรรหากรรมการนั้นไม่ควรให้เป็นภาระของผู้ถือหุ้นในการเสนอรายชื่อ

### ประธานที่ประชุม

สำหรับเรื่องกรรมการนั้น ปัจจุบันเห็นว่ากรรมการบริษัทฯ จำนวน 9 คน ยังเหมาะสมและเพียงพอ แต่จะรับความคิดเห็นนี้ไว้พิจารณา

หลังจากนั้นไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติ

**คุณวิชิต ญาณอมร** แจ้งต่อที่ประชุมว่า ในภาวะนี้เพื่อความโปร่งใสในการลงมติจึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติแยกเป็นรายบุคคล โดยให้ใช้บัตรที่ระบุ วาระที่ 6.1 ถึงวาระที่ 6.3 ที่ระบุชื่อกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

6.1 นายศุภเดช พนพิพัฒน์

6.2 นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ

6.3 นายธีรพจน์ วัชราภัย

จากนั้น คุณวิชิต ญาณอมร ได้เชิญกรรมการทั้ง 3 ท่าน ที่ได้ออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวกลับเข้าที่ประชุมเพื่อดำเนินการในวาระต่อไป

มีผู้ถือหุ้นเห็นด้วยให้แต่งตั้งบุคคลที่คณะกรรมการเสนอชื่อทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการบริษัทฯ โดยแยกการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคลจากคะแนนเสียงทั้งหมดของที่ประชุม ดังนี้

#### ผลการลงมติวาระที่ 6.1 นายศุภเดช พนพิพัฒน์ มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	525,058,843	88.0168
ไม่เห็นด้วย	71,484,472	11.9831
งดออกเสียง	11,300	-
บัตรเสีย	0	-

#### ผลการลงมติวาระที่ 6.2 นางศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	447,187,763	74.9631
ไม่เห็นด้วย	149,355,552	25.0368
งดออกเสียง	11,300	-
บัตรเสีย	0	-

#### ผลการลงมติวาระที่ 6.3 นายธีรพจน์ วัชราภัย มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	466,689,958	78.2323
ไม่เห็นด้วย	129,853,357	21.7676
งดออกเสียง	11,300	-
บัตรเสีย	0	-

มติ ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เลือกตั้ง  
บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอชื่อทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ

#### วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2563

ประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้ คุณศิริเพ็ญ สิตสุวรรณ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็น<sup>ผู้นำเสนอในวาระนี้</sup>

คุณศิริเพ็ญ สิตสุวรรณ เรียนแจ้งต่อที่ประชุมว่า ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก  
บริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ซึ่งกำหนดค่าสอบบัญชีให้เป็นจำนวนเงิน 950,000  
บาท โดยสำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานำเสนอผู้สอบบัญชี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้  
พิจารณาความเห็นของกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี  
จากบริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด มีรายนาม ดังนี้

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นางสาวสมใจ คุณปสุต    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499 และ/หรือ |
| 2. นางสาวรัตนา ใจกลาง    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3734 และ/หรือ |
| 3. นางสาวณิศรา ไชยสุวรรณ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4812          |

เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,500,000 บาท

หลังจากได้พิจารณาถึงองค์ประกอบในด้านต่าง ๆ รวมทั้งความเหมาะสมของปริมาณงานแล้ว  
มีความเห็นว่า บริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด เป็นสำนักงานที่มีความน่าเชื่อถือ มีผลการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ  
โดยทั่วไปทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และมีมาตรฐานการสอบบัญชีอยู่ในระดับสากล มีบุคลากรที่มีความรู้  
ความชำนาญ และประสบการณ์ในการตรวจสอบบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน มีความรู้ ความเข้าใจ ในธุรกิจ  
ต่าง ๆ ของบริษัทในกลุ่มนิธิชาตเป็นอย่างดี ตลอดจนมีการให้บริการ และการให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ  
เป็นอย่างดีตลอดมา

สำหรับค่าสอบบัญชีที่เสนอเข้ามาในปี 2563 นี้ ก็มีความสมเหตุสมผล โดยผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่าน<sup>รวมถึงบริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ หรือภาระการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ</sup>  
<sup>บริษัทฯ แต่อย่างใด</sup>

โดยอัตราค่าสอบบัญชีของปี 2563 จำนวน 1,500,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 550,000  
บาท โดยการเพิ่มค่าสอบบัญชีนั้นมีเหตุผลหลักอยู่ 2 ประการ ภายหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัท  
เนื่องจากการรวมกิจการของธนาคารธนชาตและธนาคารทหารไทย ดังนี้

- บริษัทฯ จะมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมธนาคารทหารไทย จำนวนประมาณ 42,000 ล้านบาท หรือ  
คิดเป็นร้อยละ 26 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งถือเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และการที่บริษัทฯ ถือหุ้น  
ในธนาคารทหารไทยในสัดส่วนร้อยละ 20.12 จึงต้องมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนนี้ตามวิธีส่วนได้เสีย  
(equity method) ซึ่งตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงาน อิวาย จะต้องมีการตรวจสอบดำเนินการของผู้ตรวจสอบ  
บัญชีของธนาคารทหารไทยด้วย (ในที่นี้คือ KPMG)

- ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เมื่อโครงสร้างเปลี่ยนแปลง บริษัทที่เคยอยู่ภายใต้ธนาครชนชาต ปัจจุบันมาอยู่ภายใต้บริษัทฯ การตรวจสอบดังกล่าวจึงต้องดำเนินการภายใต้บริษัทฯ ทำให้ค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบ เพิ่มสูงขึ้นด้วย

สำหรับรายละเอียดประวัติผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่าน และข้อมูลอื่น ๆ ปรากฏอยู่ในเล่มหนังสือบอกร่องก้าว เช่นประชุม หน้าที่ 47 ถึงหน้าที่ 49

หลังจากนั้น คุณศิริเพ็ญ สีตสุวรรณ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความคิดเห็น ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความคิดเห็นแต่อย่างใด จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติ

#### ผลการลงมติในวาระที่ 7 มีดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละ
เห็นด้วย	583,668,018	97.8420
ไม่เห็นด้วย	12,873,002	2.1579
งดออกเสียง	31,000	-
บัตรเสีย	0	-

มติ ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน ชีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2563 โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- นางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ทะเบียน 4499 และ/หรือ
  - นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ทะเบียน 3734 และ/หรือ
  - นางสาวณวิศรา ไชยสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ทะเบียน 4812
- และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,500,000 บาท

#### วาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ประธานที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อเสนอแนะและคำถามต่าง ๆ ได้ โดยมีผู้ถือหุ้นสอบถาม / แสดงความเห็น ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

- ธนาคารชนชาต้มีโครงการในอนาคตอะไรบ้าง และมีเป้าหมายที่จะเดินต่อไปอย่างไร
- หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในปี 2562 ของบริษัทฯ เป็นอย่างไรบ้าง

#### คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ เวียนชี้แจง ดังนี้

- จากที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารทหารไทยเปิดเผยในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ล่าสุด แผนธุรกิจเมื่อสิ้นปี 2562 ธนาคารทหารไทยมีแผนเติบโตอยู่ แต่ปัจจุบันอยู่ระหว่างทบทวนแผนเนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 และให้ความสำคัญในการดำเนินการรวมกิจการให้เสร็จตามกำหนดภาระในปีหน้ากับการดูแลเยียวยาลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19

2. สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มี NPL ตามบการเงินรวมประมาณ 2,826 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการซื้อขายสินทรัพย์ในกลุ่ม โดยได้ตั้งสำรองในส่วนที่ไม่มีหลักประกัน 2,561 ล้านบาท ครบถ้วนแล้ว

### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

1. ธุรกิจเข้าร่องสถานการณ์ ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 หรือไม่
2. พbmีการโอนกลับสำรองulatoryร้อยล้านบาท สาเหตุเกิดจากอะไร

### คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ เวียนชี้แจง ดังนี้

1. ได้รับผลกระทบ โดยลูกค้าได้เข้าสิทธิตามเง้นที่ธนาคารแห่งประเทศไทยให้ผ่อนปรน ซึ่งรอบแรกครบเดือนสิงหาคม 2563 ซึ่งต้องมีการเรจา กับลูกค้าต่อไปว่าลูกค้ามีความสามารถในการชำระได้หรือไม่อย่างไร
2. กรณีมีการโอนกลับสำรอง เนื่องจากมีการขยายทรัพย์สินรอขายในระหว่างปี ซึ่งมีการตั้งสำรองไว้ เมื่อขายออกก็จะมีการโอนกลับสำรอง สำหรับลูกหนี้ NPL / NPA บางรายที่ใช้ระยะเวลานานมากในการเจรจาต่อรองและพิจารณาว่าไม่คุ้มค่าในการบิหารจัดการได้ก็จะดำเนินการขายออก

### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

1. สิ้นปีบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ได้รับผลตอบแทนต่ำ เช่น รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (Interbank) เราคาลดสินทรัพย์เหล่านี้หรือไม่
2. งบกำไรและเงินสดลดลง สาเหตุเกิดจากอะไร

### คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ เวียนชี้แจง ดังนี้

1. เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ปัจจุบันภาวะการลงทุนไม่เหมาะสม ฝ่ายจัดการจึงชะลอการลงทุนออกไป และนำเงินสดไปพักไว้ ตัวเงินคลัง กองทุนตราสารหนี้ และเงินฝากซึ่งมีผลตอบแทนค่อนข้างต่ำ แต่ฝ่ายจัดการจะพิจารณาหาโอกาสในการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต่อไป โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวนมากจากการทำรายกรซื้อขายหุ้นเพื่อการรวมกิจการ ระหว่างธนาคารธนชาตกับธนาคารทหารไทย ซึ่งบริษัทฯ นำมาจ่ายเป็นผลประโยชน์ 4 บาท (คิดเป็นจำนวน 4,583 ล้านบาท) กับซื้อหุ้นคืนไปจำนวน 4,863 ล้านบาท และมีการลงทุนเพิ่มเล็กน้อย รวมถึงอาจมีการพิจารณาลงทุนตามความเหมาะสม นอกจานนี้ คณะกรรมการได้ให้เงินโยบายโดยเน้นให้ทุกบริษัทในกลุ่มให้ความระมัดระวังในการบิหารจัดการสภาพคล่องเป็นสำคัญ
2. ช่วงปลายปี 2562 มีหุ้นกู้ที่ครบกำหนดได้ถอน บริษัทฯ จึงนำเงินไปจ่ายคืนหุ้นกู้ดังกล่าว

### คุณวิบูล ณสารไพบูลย์ (ผู้รับมอบฉันทะ)

1. การดำเนินการเพื่อการรวมกิจการธนาคารธนชาตกับธนาคารทหารไทย จะมีกระบวนการต่อไปอย่างไร
2. ปัจจุบันพบสาขาธนาคารบางสาขา มีทั้งสี่สิบกับสี่ฟิลิป แต่ให้บริการแยกกัน ลูกค้าจะสับสนหรือไม่

### คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ เวียนชี้แจง ดังนี้

1. การดำเนินการเพื่อการโอนกิจกรรมตามแผนการรวมกิจการ เป็นเรื่องสำคัญที่พิจารณา่วมกันอยู่ ซึ่งต้องดำเนินการรวมกิจการให้แล้วเสร็จภายในปี 2564 โดยเป็นเงื่อนไขสำคัญตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุมัติ และมีประเด็นในเรื่องภาษี ซึ่งหากไม่สามารถดำเนินการรวมกิจการให้แล้วเสร็จได้ภายในปี 2564 บริษัทฯ จะมีภาระภาษี ซึ่งเมื่อดำเนินการตามแผน จะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ

2. ขณะนี้มีนโยบายที่จะย้ายลูกค้าธนาคารน้ำท่าไปใช้บริการกับธนาคารทหารไทย เพื่อลดธุกรรมที่จะต้องโอน ณ วันโอนกิจการซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในการโอนกิจการที่ต้องดำเนินการภายใน 1 วัน โดยแนวทางหนึ่งคือพิจารณาสาขาของทั้งสองธนาคารที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน มาใช้พื้นที่บริเวณเดียวกัน (Co-Location) และมีการให้บริการของทั้งสองธนาคาร แต่มีจุดให้บริการแยกกันอยู่ และเชิญชวนให้ลูกค้านำเสนอตัวย้ายไปใช้บริการธนาคารทหารไทย เรื่องความกังวลว่าลูกค้าจะสับสน จะรับไปแจ้งทั้งสองธนาคารให้มีการสื่อสารทำความเข้าใจลูกค้าให้ชัดเจน

### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

การที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืนที่ราคาเริ่มต้นประมาณ 55 บาท และลดลงมาถึงประมาณ 34 บาท มีผลดีผลเสียอย่างไร

### คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ เวียนชี้แจง ดังนี้

บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืนโดยมีราคาสูงสุดที่ 55.25 บาท และต่ำสุดที่ 32.60 บาท ผลตีการซื้อหุ้นคืนทำให้บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) สูงขึ้น มีกำไรต่อหุ้น (EPS) ที่ดีขึ้น เป็นการทำประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งเท่ากับว่าผู้ถือหุ้นได้ผลตอบแทนจากเงินที่ซื้อหุ้นคืนที่เท่ากับ ROE ของบริษัทฯ และเมื่อลดทุนตามเวลาที่กฎหมายกำหนด ทำให้กำไรของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลงไป ส่วนราคาหุ้นในตลาดที่ปรับลดลงไม่มีผลกระทบต่องบของบริษัทฯ บริษัทฯ ซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ มีการประกาศอย่างชัดเจนถึงจำนวนหุ้นที่ซื้อวงเงิน และเกณฑ์การคำนวนราคาที่จะซื้อคืน ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน

### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

กรณีถือหุ้นทั้งบริษัทฯ และธนาคารทหารไทย ในอนาคตจะเป็นอย่างไร

### ประธานที่ประชุม เวียนชี้แจง ดังนี้

หุ้นของบริษัทฯ ปัจจุบันมีความมั่นคงมาก แต่กำไรของปีนี้จะเป็นเท่าไหร่คงต้องรอให้บริษัทฯ ประกาศผลการดำเนินงานในไตรมาสที่เหลือของปีต่อไป สำหรับส่วนแบ่งกำไรจากธนาคารทหารไทยในช่วงนี้อาจจะปรับตัวลดลงแต่มีสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง คณะกรรมการเชื่อว่าส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวจะปรับตัวดีขึ้น

สำหรับเงินลงทุนอื่นของบริษัทฯ เริ่มจากบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงมีผลประกอบการที่ดีอยู่ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน) ผลดำเนินงานก้าวหน้าดี บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) ก็มีผลประกอบการดี บริษัทประกันการซื้อขายหลักทรัพย์ก็อยู่ในระดับสูงพอสมควรถึงแม้ตลาดหุ้นโดยรวมจะปรับตัวลดลง ส่วนบริษัท เอ็มบีเค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีผลกระทบบ้าง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ดำเนินการค่อนข้างยากภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันกับมีความเสี่ยงหายจากเงินลงทุนใน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประสบผลขาดทุน ส่วน บริษัท เอ็มบีเค จำกัด (มหาชน) ในอดีตกำไรดี จ่ายเงินปันผลแก่บริษัทฯ พอดี แต่ในปีนี้มีผลกระทบจาก

COVID-19 กระทบต่อธุรกิจห้างสรรพสินค้าและโรงเรียนสูงมาก คงต้องใช้เวลาฟื้นตัวระยะหนึ่ง ส่วนธุรกิจอื่นของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เช่น ธุรกิจให้สินเชื่อของ บริษัท ที ลีสซิ่ง จำกัด และ บริษัท เอ็ม บี เค การันตี จำกัด ปล่อย สินเชื่อได้ดีอย่างมาก

ส่วนเงินสดคงเหลือในปัจจุบัน คณะกรรมการมีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลบริษัทลูกให้มี ความมั่นคงและปลอดภัย ส่วนการลงทุนคงต้องรอสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายค่อยพิจารณาลงทุนอีกที

กรณีที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศห้ามธนาคารพาณิชย์จ่ายปันผลนั้น บริษัทฯ ไม่เป็นธนาคาร พานิชย์ที่สามารถจ่ายปันผลได้ ซึ่งคณะกรรมการคงจะพิจารณาผลการดำเนินงานกันต่อไป

#### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

1. ตามข้อตกลงบริษัทฯ จะถือหุ้นธนาคารทหารไทยประมาณร้อยละ 20 ต่ำมาพบร่วมกับผู้อื่นเพิ่ม เห็นประยุกต์อย่างไรในการลงทุนธนาคารทหารไทยเพิ่มเติม

2. เราเมินสดในมือจำนวนมาก ท่านประธานบอกคงจะเก็บเงินสดในสถานะการณ์แบบนี้ แต่ คุณสมเจตนาแจ้งว่าอาจมีการพิจารณาลงทุนเพิ่มเติม อย่างขอความชัดเจน

3. COVID-19 ลงผลกระทบมาก ทำให้หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในไตรมาส 2 น่าจะเห็น ผลกระทบมาก และไปถึงไตรมาสที่ 3 กับ ไตรมาสที่ 4 ซึ่งน่าจะทราบแล้วว่าลูกค้ามีปัญหาแค่ไหน

#### ประธานที่ประชุม เรียนรู้เจง ดังนี้

1. หุ้นธนาคารทหารไทยที่ถืออยู่ เป็นการลงทุนจากที่ซื้อครั้งแรก แต่ขณะนี้ยังไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมอีก เนื่องจากจะปรับลดลงมาหาก

2. ที่คุณสมเจตนาล่าว่าจะมีการพิจารณาลงทุนเพิ่มนั้น ขณะนี้สถานการณ์ด้านการลงทุนยังมี ความไม่แน่นอนสูง นโยบายในปัจจุบัน จึงเน้นให้ความสำคัญในการดูแลบริษัทลูกให้มั่นคงและปลอดภัย หากมีธุรกิจที่ ลงทุนแล้วมีกำไร บริษัทฯ ก็อาจพิจารณา แต่ก็จะอยู่ในวงเงินลงทุนที่ไม่สูงมาก

3. หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ของธนาคารทหารไทย ความเห็นส่วนตัวจะเห็นชัดในไตรมาส 3 และ ไตรมาส 4 ซึ่งคาดว่าจะเป็นเหมือนกันในเกือบทุกธนาคาร แต่ธนาคารพาณิชย์มีการเตรียมตัวตั้งสำรองกันแล้ว บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อมูลของธนาคารทหารไทยมากกว่าผู้ถือหุ้นรายอื่น ส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในธนาคาร ทหารไทยก็ไม่สามารถเข้าข้อมูลมาแจ้งต่อบริษัทฯ ได้ เป็นเรื่องที่กรรมการแต่ละท่านจะต้องรักษาไว้ซึ่งหลักธรรมาภิบาล ที่ดี

#### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

1. บริษัทฯ ขายหุ้น บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ (ประเทศไทย) จำกัด มีเงินสดเหลือเท่าไหร่

2. บริษัทฯ จะมีธุรกิจหลักอะไรมาแทนธนาคารธนชาตที่ขายไป

3. บริษัทในกลุ่มมีการลงทุนในการบินไทยบ้างหรือไม่

### คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ เรียนเชิ่ลแจง ดังนี้

1. บริษัท ทันชาติ เอสพีวี 2 จำกัด ได้ดำเนินการขายหุ้น บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ (ประเทศไทย) จำกัด ในมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 7,200 ล้านบาท ตามที่ได้เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ซึ่งคิดเป็นกำไรก่อนภาษีประมาณ 3,730 ล้านบาท และเป็นกำไรสุทธิประมาณ 2,990 ล้านบาท

2. ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นธุรกิจลงทุน (Holding Company) โดยลงทุนในธนาคารทหารไทย และบริษัทในกลุ่ม เงินสดที่มีอยู่จะใช้ในการดูแลบริษัทในกลุ่มให้มั่นคงและปลอดภัย เมื่อผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายคง ฝ่ายจัดการจะพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสมต่อไป

3. บริษัทในกลุ่มมี 2 บริษัท ที่มีการลงทุนในหุ้นกู้ของการบินไทย คือ บริษัท ทันชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประมาณ 150 ล้านบาท และ บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประมาณ 130 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งสำรองจำนวน 77 ล้านบาท และจำนวน 68 ล้านบาท ตามลำดับ ตามมาตรฐานของสมาคมตราสารหนี้

### ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

1. การลงทุนใน Bitcoin บริษัทฯ มีนโยบายอย่างไร
2. การลงทุนในธุรกิจใหม่ทางวิทยาศาสตร์ มีนโยบายหรือไม่

### คุณสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ เรียนเชิ่ลแจง ดังนี้

การลงทุนใน Bitcoin นั้น ยังคงนโยบายเดิมตั้งแต่บริษัทฯ ยังถือหุ้นธนาคารธนชาตอยู่ กล่าวคือ ทั้งบริษัทฯ และธนาคารธนชาต ไม่มีนโยบายการลงทุนใน Bitcoin เนื่องจากมีความเสี่ยงสูง ส่วนการลงทุนในธุรกิจใหม่ทางวิทยาศาสตร์คงจะต้องรอให้พัฒนาสถานการณ์ COVID-19 จึงจะพิจารณาอีกครั้ง

### Mr. Busant Kumar Dugar (ผู้ถือหุ้น)

ขึ้นชื่อที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีเลิศ พร้อมทั้งแสดงความเห็นเรื่องการบริหารผลตอบแทนของสินทรัพย์ และการบริหารกระแสเงินสด

**ประธานที่ประชุม** กล่าวขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น เรียนว่าจะดูแลผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจ

นอกจากนี้ไม่มีผู้เสนอเรื่องอื่นใดเข้าสู่การพิจารณา ประธานที่ประชุมจึงกล่าวปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 12.10 นาฬิกา

ลงชื่อ \_\_\_\_\_

8-2021

ประธานที่ประชุม

( นายบันนทิง ตันติวิท )

ลงชื่อ \_\_\_\_\_

CK

ผู้จัดบันทึกการประชุม

( นายภาณุพันธุ์ ดวงทอง )