

## เอกสารประกอบการพิจารณา

### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552

#### รายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552

บริษัท ทุนนนชาต จำกัด (มหาชน)

ณ ห้องรอขั้ล ออคิดบลูรูม ชั้น 2 โรงแรมรอขั้ล ออคิด เชอราตัน

เลขที่ 2 ถนนเจริญกรุง ซอย 30 แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

วันพุธที่ 5 พฤศจิกายน 2552 เวลา 15.00 นาฬิกา

**องค์ประชุม** ณ เวลา 15.00 นาฬิกา มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 312 ราย รับมคอปชันจากบุคคล  
ภรรมาดา จำนวน 539 ราย และรับมคอปชันทะจากนิติบุคคล จำนวน 250 ราย รวมทั้งสิ้น 1,101 ราย  
รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 728,885,525 หุ้น จากจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่ออกและเรียกชำระ  
แล้ว 1,277,829,703 หุ้น \*หุ้นอิxicid เป็นร้อยละ 57.04 ครบเป็นองค์ประชุม<sup>\*</sup>  
หมายเหตุ : \*จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ใช้เป็นฐานคำนวณมาจากจำนวนหุ้นของบริษัททั้งหมด หักด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่  
บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืนจากโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 55,324,300 หุ้น

#### กรรมการผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายบันเทิง	ตันติวิท	ประธานกรรมการ
2. นายศุภเดช	พูนพิพัฒน์	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
3. นายสมเจตน์	หนูศิริเดช	กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นางศิริเพ็ญ	สีตสุวรรณ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
5.นายสมเกียรติ	ศุขเทวา	กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
6. นางพันธ์พิทย์	สุรทิณฑ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
7. นายพิมล	รัฐปัตย์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
8. นางสาวสุวรรณภา	สุวรรณประทีป	กรรมการ กรรมการบริหาร
9. นายทวีศักดิ์	ศักดิ์ศิริลาภ	กรรมการ กรรมการบริหาร

**เปิดประชุม** นายบันเทิง ตันติวิท ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ได้กล่าวเปิดประชุมเมื่อเวลา 15.00  
นาฬิกา แจ้งว่าตนนี้เป็นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 มีระเบียบวาระการประชุม 3 วาระ ซึ่งจัดได้กล่าว  
ต่อไป การประชุมครั้งนี้ ประธานได้แต่งตั้ง นายภาณุพันธ์ ดวงทอง เป็นผู้จัดบันทึกการประชุม ก่อนเริ่มการประชุม<sup>\*</sup>  
ประธานได้แต่งให้ที่ประชุมทราบว่า ในการประชุมครั้งนี้ มีกรรมการเข้าประชุมครบถ้วน 9 ท่าน ทั้งนี้ หากใน

ระหว่างการประชุมท่านผู้ถือหุ้นประชุมคัดเลือกกรรมการ  
โดยบัตรลงคะแนนที่ท่านได้รับจะแบ่งเป็นวาระต่างๆ ซึ่งได้พิมพ์รายละเอียดไว้ในบัตรและมอบให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว  
วิธีการดำเนินการประชุม ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนไว้เพื่อความสะดวกในการใช้สิทธิการออกเสียงลงมติในการประชุมโดยบัตรลงคะแนนที่ท่านได้รับจะแบ่งเป็นวาระต่างๆ ซึ่งได้พิมพ์รายละเอียดไว้ในบัตรและมอบให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว
2. ภารลงมติ หากผู้ถือหุ้นลงมติ “เห็นด้วย” ไม่ต้องลงบัตรลงคะแนนแต่สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงมติ “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้ลงมติในบัตรลงคะแนนที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้เมื่อตอนลงทะเบียน และลงคืนบัตรลงคะแนนที่ได้ลงมติตั้งกล่าวให้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อจะได้นำไปหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เมื่อได้จำนวนเท่าใดจะถือเป็นคะแนนเสียงที่มีมติเห็นชอบด้วย ทั้งนี้ รวมถึงคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้แสดงความประสงค์ไว้ในหนังสือมอบฉันทะที่มอบให้กรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทนและได้ส่งมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม
3. เพื่อความถูกต้องของจำนวนเสียงที่ลงมติ ในระหว่างการประชุม หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ออกจากห้องประชุมและกลับเข้ามาไม่ทันการลงมติในวาระใด จะถือว่าผู้ถือหุ้นท่านนั้น มิได้อよอุ่นพิจารณาในการประชุมวาระนั้น เว้นแต่ผู้ถือหุ้นจะแสดงเจตนาเป็นอย่างอื่น โดยมอบบัตรลงคะแนนหรือแจ้งไว้ต่อเจ้าหน้าที่ที่ประจำอยู่ประตูทางออกของห้องประชุม
4. เช่นเดียวกับที่เคยปฏิบัติเสมอมา ระหว่างรายการรวมผลการลงคะแนนเสียง จะดำเนินการประชุมในวาระถัดไปก่อน และเมื่อรับทราบคะแนนเสียงเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จะได้รายงานผลให้ที่ประชุมรับทราบเป็นรายวาระไป

หลังจากการชี้แจงดังกล่าวข้างต้น ประธานที่ประชุมจึงขอเข้าสู่การพิจารณาตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ดังนี้

### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552

ประธานที่ประชุม 宣告ต่อที่ประชุมว่า การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ได้จัดขึ้นในวันพุธที่ 29 เมษายน 2552 ดังรายละเอียดที่ได้พิมพ์ไว้ในเล่มหนังสือบอกกล่าวเรียบประชุม หน้า 4 ถึงหน้า 17 โดยประธานที่ประชุมได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมพร้อมกันที่ละหน้า พร้อมสอบถามว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดตรวจสอบแล้วเห็นว่าการบันทึกเป็นไปโดยไม่ถูกต้องครบถ้วน หรือต้องการให้แก้ไขเพิ่มเติมในจุดใดหรือหน้าใด หรือไม่

โดยมีผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็น ดังนี้

นายสันนิชัย อัคควัสดุ (ผู้ถือหุ้น) กล่าวว่าไม่มีประเด็นขอแก้ไขรายงานประชุม แต่ขอให้ท่านประธานแนะนำกรรมการของบริษัทฯ

ประธานที่ประชุมขออนุญาตให้กรรมการแต่ละท่านแนะนำตัวต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งกรรมการแต่ละท่านได้แนะนำตัวเองต่อที่ประชุม

และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดขอให้เสนอแก้ไข ประธานที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552

ผลการลงมติในวาระที่ 1 มีดังนี้

เห็นด้วย	จำนวน	751,255,103	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.86
ไม่เห็นด้วย	จำนวน	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	จำนวน	1,048,799	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.14
จำนวนเสียงทั้งหมดในวาระนี้		752,303,902	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00

**มติ** ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากว่ารองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 ซึ่งประชุมเมื่อวันพุธที่ 29 เมษายน 2552

**วาระที่ 2** พิจารณาอนุมัติให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่เข้าร่วมประมูลซื้อหุ้นธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนเพื่อการพัฒนาและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ตามที่กองทุนเพื่อการพัฒนาและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ("กองทุนฯ") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ("ธนาคารธนชาต") โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.58 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือ 1,005,330,950 หุ้น มีแผนที่จะขายหุ้นธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ("ธนาคารธนชาต") โดยในวันที่ 22 ตุลาคม 2552 กองทุนฯ มีมติว่าจ้างบริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ ซึ่งมีที่ปรึกษาว่าที่ทางการเงินกับบริษัท UBS AG เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอแนะกลยุทธ์และการดำเนินการกับหุ้นธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทย ในสัดส่วนที่กองทุนฯ ถืออยู่คิดเป็นร้อยละ 47.58 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ซึ่งคณะกรรมการของบริษัท และ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ("ธนาคารธนชาต") เห็นสมควรที่จะให้ธนาคารธนชาต เข้าร่วมประมูลซื้อหุ้นธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฯ เพื่อทำการควบรวมกิจการต่อไป โดยประยุณที่คาดว่าจะได้รับจากการควบรวมกิจการกับธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ในเบื้องต้นมีดังนี้

- การควบรวมธุรกิจระหว่างธนาคารธนชาต และธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ("ธนาคารธนชาต") จะขึ้นเป็นธนาคารอันดับ 5 โดยมีขนาดสินทรัพย์รวม 7.9 แสนล้านบาท (งบรวม)
- เป็นช่องทางในการขยายเครือข่ายของธนาคารธนชาต ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ รวมกว่า 600 สาขา อันจะนำมาซึ่งศักยภาพในการระดมเงินฝากการปล่อยสินเชื่อ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- พอร์ตสินเชื่อของธนาคารธนชาต โดยส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) ขณะที่ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) มีการกระจายในธุรกิจประเภทต่างๆ ซึ่งการรวมธุรกิจจะทำให้พอร์ตสินเชื่อมีการกระจายตัวในแต่ละธุรกิจมีความเหมาะสมมากขึ้น

4. เพิ่มฐานลูกค้าแบบก้าวกระโดด (Non-Organic Growth) คันจะนำมาซึ่งโอกาสแก่กลุ่มธุรกิจในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร (Cross-Selling)
5. การบริหารต้นทุนการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนในการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง คันจะนำมาซึ่งคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ลูกค้าและผู้ใช้บริการ เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯได้ส่งข้อมูลธนาคารนรนครหลวงไทย ให้กับผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยปรากฏตามหนังสือเรียกประชุม หน้า 18-20

อย่างไรก็ตาม หากธนาคารนรนครสามารถประมูลซื้อหุ้นธนาคารนรนครหลวงไทยจากกองทุนฯ ธนาคารจะถือหุ้นร้อยละ 47.58 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารนรนครหลวงไทย ซึ่งจะต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่เหลือทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นรายอื่น (Tender Offer) และหากการซื้อหุ้นธนาคารนรนครหลวงไทยดังกล่าวเข้าข่ายที่ต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ประกาศ คำสั่ง ของหน่วยงานที่มีอำนาจที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติตามที่กฎหมาย ประกาศ คำสั่ง ของหน่วยงานที่มีอำนาจดังกล่าวกำหนดต่อไป

โดยในการประชุมครั้งนี้ บริษัทฯ ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) อนุมัติให้ธนาคารนรนคร ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่เข้าร่วมประมูลซื้อหุ้น ธนาคารนรนครหลวงไทย และ รวมถึงการควบรวมกิจการระหว่างธนาคารนรนคร กับ ธนาคารนรนครหลวงไทย
- 2) อนุมัติให้ธนาคารนรนคร มีอำนาจในการกำหนดราคา การยื่นเสนอราคา และการกำหนดเงื่อนไขอื่นๆ ในการประมูล ตลอดจนดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นหรือเกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์จนเสร็จสิ้น

ประธานที่ประชุม ยังได้ชี้แจงข่าวจากหนังสือพิมพ์ ชี้งลงว่า บริษัทฯ ได้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติเพิ่มทุนนั้น ไม่ถูกต้อง ในวันนี้จะไม่มีข้อมูลเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้น ซึ่งสถานะของบริษัทฯ ในปัจจุบันไม่มีความจำเป็นต้องขอเพิ่มทุนโดยบริษัทฯ มีแผนที่จะออกหุ้นกู้วงเงินไม่เกิน 9,000 ล้านบาท เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไป ซึ่งจะเปิดจองวันที่ 9-11 พฤศจิกายน 2552 เพื่อแสดงให้กองทุนฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการเงิน พร้อมที่จะซื้อหุ้น

หลังจากนั้น ประธานที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

นายสุพจน์ เอื้อชัยเลิศกุล (ผู้ถือหุ้น) แสดงความเห็นว่า คณะกรรมการของบริษัทฯ นี้ เป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล โดยมีการซื้อหุ้นธนาคารนรนครหลวงไทยไว้ระยะหนึ่งแล้ว มีคำ答ม ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ธนาคารแห่งโนวาสโกเทีย และกลุ่มบริษัทมาบุญครอง มีหุ้นธนาคารนรนครหลวงไทยรวมทั้งหมดกี่เปอร์เซ็นต์
- 2) เนื่องจากมีคู่แข่งเป็นธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่มีขนาดใหญ่มาก ถ้าบริษัทฯ ไม่สามารถประมูลได้ ต้องการทราบว่าบริษัทฯ จะคงถือหุ้นอยู่หรือไม่ และบริษัทฯ มีแผนจะดำเนินการอย่างไร

และผู้ถือหุ้นได้เสนอแนะให้บริษัทฯ แจกของชำร่วยเป็นข้าวมานุญาตองใหม่ก่อนที่เคยแจก เนื่องจากผู้ถือหุ้นหลายท่าน ชอบและเป็นการทำการตลาดที่ต้องให้กับบริษัท ปทุมไรมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

### ประธานที่ประชุม ได้ชี้แจง ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ถือหุ้นธนาคารธนหลวงไทย จำนวน 104,964,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.97 ราคานเฉลี่ยต้นทุนอยู่ที่ 12.07 บาทต่อหุ้น ธนาคารแห่งในวาระโภคถือหุ้นธนาคารธนหลวงไทย จำนวน 105 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.97 ใกล้เคียงกับบริษัทฯ ไม่ทราบราคาต้นทุน บริษัทฯ ไม่ทราบราคาต้นทุน
- 2) หากประเมินไม่ได้ ถ้าธนาคารหุ้นธนาคารธนหลวงไทยเหมาะสม ก็อาจจะขาย และหากประเมินไม่ได้ บริษัทฯ อาจต้องมองหาเป้าหมายใหม่ที่นำเสนอ ถ้าไม่มีบริษัทฯ อาจจะทำอย่างใดอย่างหนึ่งจาก 3 แนวทางที่คิดได้
  1. บริษัทฯ จะขออนุญาตธนาคารแห่งประเทศไทยทำธุรกิจการเงินบางประเภทที่ธนาคารธนชาตไม่ประสบที่จะทำ เช่น การปล่อยภัยโดยมีที่ดินค้ำประกันเพียงอย่างเดียวโดยไม่มี Cash Flow หรือ ธุรกิจ Microfinance
  2. ขอซื้อหุ้นคืนเพิ่ม โดยคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติได้ไม่เกินร้อยละ 10 หากต้องการซื้อหุ้นคืนมากกว่านั้น จะต้องใช้มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  3. ขออนุมัติผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายเงินปันผลพิเศษจากเงินที่剩ไว้ไม่ประมูลซื้อหุ้น

### นายศักดิ์ชัย สกุลครีมนตรี (ผู้ถือหุ้น) ขอสอบถาม ดังนี้

- 1) ในวันนี้มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 57 ผู้ถือหุ้นในส่วนร้อยละ 43 ที่ไม่ได้มาประชุม มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก อยู่หรือไม่
- 2) ถ้าประเมินได้ ธนาคารธนหลวงไทย จะยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อยู่หรือไม่
- 3) ในโครงสร้างของบริษัทที่คิดไว้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นธนาคารธนหลวงไทย
- 4) บริษัทฯ ในเครือของธนาคารธนหลวงไทยที่ไม่ใบอนุญาตประกอบธุรกิจซื้อหุ้นกับกลุ่มธนชาต จะทำอย่างไร

### ประธานที่ประชุม ได้ชี้แจง ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกมีรายยกเว้น บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้น 102 ล้านหุ้น และอีกรายเป็น custodian ต่างชาติ 1 ราย ได้แก่ Daiwa Securities SMBC Co., Ltd. – Client Account ถือหุ้น 42 ล้านหุ้น
- 2) ธนาคารธนหลวงไทย จะยังเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือไม่ ขึ้นอยู่กับตอนทำคำขอเสนอหุ้นทั้งหมด (Tender Offer) ว่าบริษัทฯ จะได้หุ้นมาจำนวนเท่าใด ซึ่งในตอนนี้บริษัทฯ ยังไม่ได้สรุปประเด็นนี้ โดยบริษัทฯ เห็นว่าประโยชน์ของการเป็นบริษัทจดทะเบียนยังมีอยู่แม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายเพิ่ม ซึ่งหากบริษัทฯ ชนะการประมูล บริษัทฯ จะทำ Tender Offer แบบทัวร์ไป ยังมิใช่การทำ Tender Offer เพื่อ Delisting
- 3) ธนาคารธนชาตจะเป็นผู้เข้าร่วมประมูลซื้อหุ้น และหากประมูลซื้อได้ ในช่วงก่อนควบรวมธนาคารธนชาตจะเป็นผู้ถือหุ้นธนาคารธนหลวงไทย โดยหากควบรวมกันแล้วจะเหลือเพียงธนาคารเดียว
- 4) ในส่วนของบริษัทฯ ในเครือที่ไม่ใบอนุญาตซื้อหุ้นกัน จะต้องพิจารณาประโยชน์สูงสุดที่จะได้รับ ซึ่งจะต้องพิจารณาในขั้นรายละเอียดต่อไป แต่หากดำเนินธุรกิจคู่กันไปจะมีการรวมทางด้านงานสนับสนุนและปฏิบัติการเพื่อประสิทธิภาพและต้นทุนที่ดีขึ้น

**นายสมเกียรติ พรมรัตน์ (ผู้ถือหุ้น)** ขอสอบถามว่า คณะกรรมการได้มีการประเมินไว้หรือไม่่าบบริษัทฯ มีโอกาสชนะในการประมูลมากน้อยอย่างไรบ้าง

**ประธานที่ประชุม** ให้ความเห็นว่า บริษัทฯ มีโอกาสพอสมควร ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมไว้ล่วงหน้าในหลายอย่าง ทั้งนี้ขึ้นกับคู่แข่งว่ามีความอยากร่ำมานักอย่างเพียงไร โดยสาเหตุที่บริษัทฯ อยากร่วมเพื่อเป็นธนาคารขนาดใหญ่ เพราะว่าความใหญ่ในธุรกิจธนาคารมีความสำคัญมาก โดยหากรวมกันแล้วจะมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 8-9% ธนาคารจะเติบโตง่าย มีประสิทธิภาพในการทำธุรกิจได้ดีขึ้น การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจะคุ้มค่ากว่า และศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มขึ้น ทำให้มีกำไรมากขึ้น ผลงานให้มีความมั่นคงเพิ่มขึ้น

**นายดันดุ๊ช บุนนาค (ผู้ถือหุ้น)** สอบถามว่า เงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้จะเพียงพอหรือไม่

**ประธานที่ประชุม** ชี้แจงว่าบริษัทฯ ยังมีเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นธนาคารนชาตส่วนหนึ่งให้กับธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจ下滑 เมื่อรวมกับทุนเดิมแล้ว ประมาณได้ว่าจะเพียงพอ โดยประธานที่ประชุมยังได้ยืนยันกับผู้ถือหุ้นว่าจะไม่มีการขอเพิ่มงบ

**นายราชา ชลปราณี (ผู้ถือหุ้น)** ให้ความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลทางการเงินของธนาคารนชาตและธนาคารนครหลวงไทย แต่ไม่มีการแจกแจงรายละเอียดของธุรกิจ โดยต้องการทราบว่า

- 1) ธนาคารนราธิวาสฯ กับธนาคารนชาตมีธุรกิจอะไรบ้าง ธุรกิจใดที่ต่างหรือเหมือนกัน ขอให้ยกตัวอย่างเป็นรายกลุ่มคุณภาพรวมและรายกลุ่มสินเชื่อว่ามีอะไรบ้าง มีสัดส่วนอย่างไร และหากรวมกันจะเป็นอย่างไร
- 2) หากเบริญเบริญกับตลาดโดยรวมจะเป็นอย่างไร จะได้พิจารณาว่ามีความเหมาะสมอย่างไร
- 3) บริษัทฯ มีเงินเหลือจากการขายหุ้นให้ธนาคารแห่งประเทศไทยเท่าใด หลังจากได้นำเงินไปซื้อหุ้นคืนมาแล้ว
- 4) หากบริษัทฯ ไม่สามารถปะนุ่ดได้ บริษัทฯ จะมีการทำเนินการอย่างไร เพื่อให้มีเงินเพียงพอจะจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้และหุ้นกู้อ้ายกุปต์

#### **ประธานที่ประชุม ขอชี้แจงดังนี้**

คำถามข้อ 1) และ 2) จะเขียนให้ คุณสุวภา เจริญยิ่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ นชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะเป็นที่ปรึกษาในการประมูลที่หุ้นเป็นผู้นำเสนอข้อมูล ส่วนคำถามข้อ 3) ประเด็นที่ถามเรื่องเงินมีเหลือจากการขายหุ้นธนาคารนชาตเท่าไร เพียงพอหรือยัง ขอไม่แจกแจงรายละเอียดเพราไม่ต้องการให้คู่แข่งรู้ แต่ขอให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า คณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องนี้อย่างรอบคอบแล้ว และ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีความสามารถทางการเงินเพียงพอ ส่วนคำถามข้อ 4) บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี และตามประมาณการทางการเงิน บริษัทฯ มีเงินเพียงพอในจ่ายหุ้นกู้

**คุณสุวภา เจริญยิ่ง** ได้บรรยายสรุปให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับ ธนาคารนราธิวาสฯ โดยสามารถสรุปหัวข้อการบรรยายได้ ดังนี้

- ประวัติการก่อตั้ง ศินทรัพย์รวม จำนวนสาขาและพนักงานของธนาคารนราธิวาสฯ
- กลุ่มธุรกิจการเงินของธนาคารนราธิวาสฯ

- กราฟแสดงการให้สินเชื่อแบ่งตามธุรกิจของธนาคารคงเหลือไทยและธนาคารธนชาต และภาพรวมการให้สินเชื่อหลังมีการควบรวม ซึ่งเป็นข้อมูลของปี 2551 และครึ่งปีแรกของปี 2552
- กราฟแสดงเงินให้สินเชื่อแบ่งตามลูกค้าของธนาคารคงเหลือไทยและธนาคารธนชาต และกราฟแสดงเงินให้สินเชื่อหลังมีการควบรวม ซึ่งเป็นข้อมูลของปี 2551 และครึ่งปีแรกของปี 2552

**ประธานที่ประชุม** ได้อธิบายเพิ่มเติมว่า ภาพของธุรกิจที่หากมีการรวมกันแล้ว มีธุรกิจรายย่อยร้อยละ 50 ธุรกิจอื่นๆ อีกร้อยละ 50 เป็นสัดส่วนที่ดีมากๆ ซึ่งธนาคารหลายแห่งต้องการมีสัดส่วนแบบนี้ ดังนั้น จึงหมายที่จะรวมกัน

**นายรา拉 ชลปราณี (ผู้ถือหุ้น)** ต้องการทราบว่าโครงการสร้างสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ว่ามีสัดส่วนอย่างไร ภาพสัดส่วนสินเชื่อแบบนี้เป็นผลดีจริงหรือไม่

**คุณสุวภา เจริญยิ่ง** ซึ่งแจงว่า ลักษณะของลูกค้าสินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อธุรกิจ มีข้อดีข้อเสียที่แตกต่างกันไป โดยลูกค้ารายย่อยมีวงเงินต่อรายน้อย จึงมีการกระจายความเสี่ยงได้ดี ประกอบกับธนาคารจะได้รับส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยที่ดี ในขณะที่ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่จะทำให้ธนาคารติดต่ำได้ แต่เนื่องจากวงเงินต่อรายสูงจึงมีความเสี่ยงสูง และส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่ารายย่อย ซึ่งธนาคารแต่ละแห่งมีความต้องการให้โครงสร้างสินเชื่อรายย่อยกับสินเชื่อรายใหญ่ เป็นสัดส่วน 50:50

**นายกิติภาน สุนทรพาณิชย์ (ผู้ถือหุ้น)** ขอสอบถาม ดังนี้

- 1) หลังจากซื้อหุ้นธนาคารคงเหลือไทยเป็นเวลา กี่ปีจึงคุ้มทุน
- 2) ทำให้มูลค่าของธนาคารเพิ่มขึ้นอย่างไร และมีข้อดีข้อเสียประเด็นอื่นนอกจากเรื่องลูกค้า อีกหรือไม่

**ประธานที่ประชุม** ซึ่งแจง ดังนี้

- 1) เรื่องกี่ปีจึงคุ้มทุน (Payback period) นั้นตอบยาก วิธีที่บริษัทฯ พิจารณาค่าประมาณว่าประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีเป็นเท่าไหร่ คำนวนออกไป 10-20 ปี และทำประมาณการกำไร ประมาณการเงินปันผล เพื่อหาอัตราผลตอบแทนว่าเพียงพอ กับที่บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายไว้หรือไม่ บริษัทฯ จะทำตัวเลขไว้หลายๆ ชุด ทั้งที่ดีที่สุด ดีที่สุด และกลางๆ โดยบริษัทฯ จะใช้ตัวเลขกลาง เป็นตัวตัดสินใจราคาประมาณ
- 2) ลูกค้าที่จะได้มี 2 ด้าน จากฐานเงินฝากซึ่งของธนาคารคงเหลือไทย มีลูกค้าฐานเงินฝากมากกว่า ธนาคารธนชาต ส่วนทางด้านการให้สินเชื่อ หากมีการรวมกันจะทำให้ภาพที่มีความสมดุลมากขึ้น ในด้านผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) ของธนชาต เนื่องจากต้นทุนทางการเงินจะสูงกว่าคู่แข่งรายใหญ่ ดังนั้น ROA ค่อนข้างดี ด้อยกว่าในอุตสาหกรรม ของธนาคารคงเหลือเป็นเช่นเดียวกัน โดยบริษัทมั่นใจว่าหากรวมกันจะทำให้มี ROA ดีขึ้นกว่าในปัจจุบันได้มาก ซึ่งทำให้ผลกำไรดีขึ้น

**ผู้ถือหุ้นไม่ประสงค์ออกนาม** ตามเพิ่มเติมว่า บริษัทฯ ได้ตั้งราคาที่สามารถจ่ายได้สูงสุดไว้หรือไม่

**ประธานที่ประชุม** ซึ่งแจงว่า บริษัทฯ ยังไม่ได้ตั้งไว้ ตอนนี้ตั้งไว้เป็นช่วงราคา ซึ่งจะต้องเข้าไปศึกษาข้อมูลอย่างละเอียด (Due diligence) ทำการประเมินสินทรัพย์ที่สำคัญ ประเมินหลักประกันที่สำคัญของหนี้ โดยราคาจะขอไม่เปิดเผย

ผู้ถือหุ้นไม่ประสงค์ออกนาม ตามว่า นอกจากข้อดีเรื่องโครงสร้างลูกค้าสินเชื่อ ยังมีข้อดี เรื่องอื่นๆ อีกหรือไม่ ประธานที่ประชุม ชี้แจงว่า มีข้อดีจากฐานเงินฝากรายย่อยซึ่งมีมากกว่าธนาคารพาณิชย์ และมีการให้สินเชื่อรายใหญ่ และ ธุรกิจ SME เมื่อร่วมกันแล้วจะได้สัดส่วนที่ดี หากพิจารณา ROA (Return on Asset) ธุรกิจขนาดเล็กจะมีต้นทุนสูง ROA ต่ำ ซึ่งหากรวมกันแล้วจะทำให้ ROA ดีขึ้นกว่าในปัจจุบัน

คุณสุนันท์ เรียมอมตกุล (ผู้รับมอบฉันทะจากนายเชวง อพารา ผู้ถือหุ้น) ได้สอบถามว่า หากชนะการประมูล มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของธนาคารจะมีสิทธิซื้อหุ้น ธนาคารนគหลวงไทย เพิ่มหรือไม่

ประธานที่ประชุม ชี้แจงว่า ไม่มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้รับสิทธิในการซื้อหุ้น ธนาคารนគหลวงไทย แต่ในระยะยาวผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์จากการผลตอบแทนของบริษัทฯที่เพิ่มขึ้น

คุณชนิษฐา จุฑาวัฒนาวนิท (ผู้ถือหุ้น) สอบถามเพิ่มเติมว่า จะมีการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถซื้อหุ้นของธนาคารพาณิชย์ ได้เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนหรือไม่

ประธานที่ประชุม ชี้แจงว่า หากประมูลได้คงจะมีการเพิ่มทุนของธนาคารพาณิชย์โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯและธนาคารแห่งนิเวศโภทัยในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่จะเพิ่มเงินทุนเข้าไปที่ธนาคารพาณิชย์ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตามนโยบายจะรักษาสัดส่วนในการถือหุ้นไว้คงเดิมเพื่อว่าจะให้มีเสียงใน การดำเนินธุรกิจเท่ากัน

นายชัยพล นิมพัชราภูด (ผู้ถือหุ้น) ถามว่า การซื้อหุ้นธนาคารนគหลวงไทยมาจะมีผลขาดทุนตามมาหรือไม่ ซึ่งจะมีผลต่อการจ่ายเงินปันผล

ประธานที่ประชุม ชี้แจงว่าธนาคารนគหลวงไทย ไม่มีผลขาดทุนสะสมค้างอยู่ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯที่ถือหุ้นอยู่ ยังได้รับเงินปันผลมา ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ

คุณศิริกาญจน์ อินทรพิชัย (ผู้ถือหุ้น) ถามว่าผู้ถือหุ้นของธนาคารนគหลวงไทย เมื่อมีการรวมกันแล้ว จะมีสถานะอย่างไร จะมีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงหรือไม่

ประธานที่ประชุม ชี้แจงว่าหากธนาคารพาณิชย์ ชนะการประมูลจะทำให้ถือหุ้นธนาคารนគหลวงไทยเกินกว่าร้อยละ 25 ซึ่งจะต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ โดยผู้ถือหุ้นธนาคารนគหลวงไทย จะมี 2 ทางเลือก ได้แก่  
 1) เสนอขายหุ้นให้แก่ธนาคารพาณิชย์ซึ่งจะเป็นราคาเดียวกับที่ซื้อจากกองทุนฯ  
 2) หากไม่ขาย ถ้ามีการควบรวม ซึ่งจะเกิดธนาคารใหม่ คงจะมีการเสนอแลกหุ้น

นายราชา ชลปราณี (ผู้ถือหุ้น) ต้องการทราบว่า

- 1) จะมีการคืนทุนในปี จากตัวเลขของชุดที่ดีที่สุด (best case) และชุดที่แย่ที่สุด (worst case)
- 2) ทั้งบริษัทฯ ธนาคารแห่งนิวაสโกเทีย และ กลุ่มบริษัทมหาบุญครอง มีการถือหุ้นใน ธนาคารกรุงไทย จะโอนหุ้นกันอย่างไร

### ประธานที่ประชุม ชี้แจงว่า

- 1) กี่ปีคืนทุนคงตอบยาก เพราะบริษัทฯ พิจารณาจากประযุทธ์ที่บริษัทฯ จะได้รับ โดยจะดูผลในระยะยาวว่า หากมีการรวมกันแล้ว บริษัทฯ จะได้กำไรปีละเท่าไหร่ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับเงินปันผลกลับมา โดยบริษัทฯ จะประมาณการผลตอบแทนที่ได้รับ ออกไป 10-20 ปี และคำนวณ IRR ออกมาว่าสูงกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้หรือไม่ อย่างไร
- 2) ในส่วนที่กลุ่มบริษัทมหาบุญครองถือ คงเป็นดุลพินิจของกลุ่มบริษัทมหาบุญครอง ในส่วนของบริษัทฯ และธนาคารแห่งนิวაสโกเทีย คงต้องแปลงเป็นหุ้นธนาคารธนชาต ซึ่งพยายามจะรักษาสัดส่วนโครงสร้างการถือหุ้นเดิมไว้ คือ ระหว่างธนาคารแห่งนิวაสโกเทียและบริษัทฯ เป็นสัดส่วน 49 ต่อ 51 เมื่อ้อนเดิม

ผู้ถือหุ้นไม่ประสงค์ออกนาม ตามว่า จะทราบผลการควบรวมเมื่อใด

### ประธานที่ประชุม ชี้แจงขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) ขั้นตอนการซื้อหุ้นจากกองทุนฯ ซึ่งน่าจะเสร็จสิ้นประมาณ ไตรมาสแรก ปี 2553
- 2) ขั้นตอนการทำ Tender Offer ซึ่งน่าจะใช้เวลาประมาณ 1-2 เดือน
- 3) ขั้นตอนเตรียมเรื่องการรวมบริษัท ซึ่งต้องขอให้พร้อม โดยคาดว่าจะขอให้เวลาประมาณ 1 ปี อย่างไรก็ตามประযุทธ์ ที่จะได้รับ จะค่อยๆเพิ่มขึ้น ซึ่งนำไปประกอบจะมีค่าจ่ายในการควบรวม

และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีคำダメเพิ่มเติม ประธานจะจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

### ผลการลงมติในวาระที่ 2 มีดังนี้

เห็นด้วย	จำนวน	741,831,928	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	98.61
ไม่เห็นด้วย	จำนวน	7,426,895	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.99
งดออกเสียง	จำนวน	3,012,429	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.40
จำนวนเสียงทั้งหมดในวาระนี้*		752,271,252	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00

หมายเหตุ \* จำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนทั้งหมด 752,389,564 เสียง โดยหักเสียงของผู้ถือหุ้นที่ไม่อยู่ในห้องประชุมขณะลงคะแนน จำนวน 118,312 เสียง

**มติ** ที่ประชุมมีมติตัวยศแนเสียงเกินกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง อนุมัติให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าร่วมประชุมซื้อหุ้นธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนเพื่อการพัฒนาและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และรวมถึงการควบรวมกิจการระหว่างธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) กับ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และมอบอำนาจให้ธนาคาร

ธนชาต จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการกำหนดราคา การรีบเนสส์และกำหนดเงื่อนไขอื่นใดในการประมูล ตลอดจนดำเนินการอื่นใดขึ้นจำเป็นหรือเกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์จนเสร็จสิ้น

### ภาระที่ 3 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ

ประธานที่ประชุม เรียนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทฯ ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2552 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 อนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิ สำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือน ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท (35 สตางค์) รวมเป็นจำนวนเงิน 447,240,396 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2552 ที่ผ่านมา แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อตามสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 15 ตุลาคม 2552

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อแนะแนะนำและคำถามต่างๆ ได้

นายคงพัฒน์ ธนอุดมสุข (ผู้ถือหุ้น) ขอเสนอแนะว่าซื้อบริษัท ทุนธนชาต ไม่ค่อยทันสมัย ขอเปลี่ยนเป็นชื่อรหัสตัวกรุ๊ป หรือ ทีกรุ๊ป

ประธานที่ประชุม จะรับไปพิจารณา และบริษัทฯ มีเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอแนะหรือตั้งคำถาม ฝากไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ ถ้าอยู่ในวิสัยที่สามารถตอบได้แล้วไม่ได้เป็นความลับ บริษัทจะยินดีตอบ

และหากบริษัทฯ ไปพบปะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีความต้องการที่จะสอบถาม บริษัทจะพยายามนำคำถาม-คำตอบ ขึ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ทราบทั่วโลก

คุณปริญดา ออมรัศริสมบูรณ์ (ผู้ถือหุ้น) ตามว่าถ้ามีการฝากเงินไว้ที่ธนาคารกรุงเทพ ถ้ามีการควบรวมจะต้องนำสมุดบัญชีธนาคารมาเปลี่ยนหรือไม่

ประธานที่ประชุม ชี้แจงว่าหากควบรวมแล้ว คงจะทยอยเปลี่ยนสมุดบัญชีธนาคารให้เหมือนกัน ไม่ต้องเปิดบัญชีใหม่ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อเสนอแนะหรือคำถามเพิ่มเติม ประธานที่ประชุมจะขออนุญาตปิดประชุม โดยกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่เสียเวลาลงมาว่ามีความต้องการที่จะรับ จะนำไปปรับปรุงให้ดีขึ้น ในการประชุมครั้งต่อไป

ปิดประชุมเวลา 16.50 นาฬิกา

ลงชื่อ บันเทิง ตันติวิท ประธานที่ประชุม<sup>(นายบันเทิง ตันติวิท)</sup>

ลงชื่อ ภาณุพันธุ์ ดวงทอง ผู้จดบันทึกการประชุม<sup>(นายภาณุพันธุ์ ดวงทอง)</sup>